

# FORMATION

## Initiation aux outils du contrôle de gestion

## PROGRAMME

**Objectif :** Être capable de :

- Concevoir et suivre un tableau de bord financier.
- Mettre en œuvre le processus plan-budget de l'entreprise.

**Pour qui :** Collaborateurs d'un service comptable

**Prérequis :** Savoir lire un bilan et un compte de résultat et avoir des notions comptables de base.

**Durée :** 3 jours (21 Heures)

**Formateur :** Consultant Expert en comptabilité anime la totalité de la formation

**Moyens :** Nos salles sont équipées de système de projection de l'écran du formateur.

**Remis :** support de cours

**Méthode pédagogique :** Introduction et présentation de chaque module en simulant les bénéfiques métiers de la mise en œuvre des concepts.

Mise en œuvre d'études de cas adaptés au contexte des stagiaires. Méthode participative et active favorisant les échanges entre participants.

**Evaluation de satisfaction :**

- Questionnaire de satisfaction
- Bilan avec le formateur

### LE TABLEAU DE BORD FINANCIER: OUTIL DE SUIVI DE LA RENTABILITE MENSUELLE DE L'ENTREPRISE

#### Rappel théorique

- Les coûts fixes et les coûts variables
- La marge sur coût variable
- Le seuil de rentabilité

#### Principes de conception, de production et d'exploitation du tableau de bord financier

- Identifier les leviers de création de valeur et les variables à contrôler
- Définir les règles de construction du tableau de bord
- Rechercher et collecter les informations utiles à l'élaboration mensuelle du tableau de bord
- Tester le tableau de bord avec le résultat comptable définitif et effectuer les mises à jour

#### Choix des indicateurs du tableau de bord financier

- Qu'est-ce qu'un indicateur?
- Recenser les différents types d'indicateurs possibles
- Choisir les indicateurs les plus pertinents

### LES BUDGETS : OUTILS D'ANTICIPATION

#### Rappel théorique

- Les grandes masses du bilan et l'équilibre financier,
- Le besoin en fonds de roulement
- Le fonds de roulement

#### Budget d'exploitation : prévoir la rentabilité à 1 an

- Les prévisions d'activité;
- Les prévisions de moyens;

#### Budget d'investissements

- Le coût et le financement des investissements
- Les conséquences sur le budget de trésorerie
- Les conséquences sur le budget d'exploitation

#### Budget de trésorerie : planifier les besoins de trésorerie à 1 an

- Les règles d'encaissement
- Les règles de décaissement
- Suivre et analyser le budget de trésorerie

#### Les prévisions de trésorerie à très court terme

- Mise à jour des comptes bancaires en comptabilité
- L'état de rapprochement bancaire
- Les prévisions de trésorerie à 1 mois.
- Les différents moyens d'ajustement de la trésorerie.

DÉCUPLEZ VOS CHANCES  
DE RÉUSSIR, DITES OUI  
À LA FORMATION !