

FORMATION

MANAGEMENT DES RISQUES D'UN PROJET

PROGRAMME

OBJECTIF :

- Prendre conscience des risques que comporte tout projet
- Savoir les anticiper, les reconnaître, les formaliser et les gérer
- Savoir en faire l'analyse et en tirer les enseignements pour l'avenir.

POUR QUI : Chef de projet, chef de service, coordinateur de projets

DURÉE : 2 jours

MÉTHODE ET MOYENS : Pédagogie active
Alternance de théorie et de cas pratiques, mises en situation

DEFINIR UN RISQUE ?

L'inattendu : menace ou opportunité
Les différents facteurs de risques

Gestion des risques

La chaîne des événements, causes et conséquences
Mesurer un risque

Mise en place d'une stratégie d'entreprise sur le management des risques

Mise en place d'un processus de gestion du risque adapté à un projet :

- Affectation des rôles et responsabilités de la gestion du risque
- Partage des risques avec l'équipe
- Diagnostic de l'existant

L'identification des risques

Les méthodes d'analyse par phase, fonctionnalité, cause, origine.
Les check-lists de risques par type de projet.

L'organigramme des risques pour organiser et hiérarchiser les risques.

Analyse du risque : l'analyse qualitative et quantitative
Estimation du coût d'un risque

Le traitement du risque

Attitudes à adopter face aux risques

Mesurer le seuil d'acceptabilité

Mesurer l'impact sur le projet et sur l'entreprise

Présenter des scénarios de réduction du risque

"Gérer c'est prévoir" : anticiper sur les coûts et délais

Élaborer une base de données « risques »

Analyse des retours d'expérience

Mise en place d'indicateurs clé

Elaboration de scénarios innovants de secours

La surveillance des risques

La détection de l'apparition des risques.

La mise en œuvre des plans palliatifs et des plans de secours.

Management des risques et de projet

Implanter le management des risques projet dans le management d'équipe

Négocier et partager les risques avec l'équipe.

DÉCUPLEZ VOS CHANCES
DE RÉUSSIR, DITES OUI
À LA FORMATION !