

FORMATION

MANAGEMENT DES RISQUES D'UN PROJET

PROGRAMME

Objectif : Être capable de :

- Evaluer les risques que comporte tout projet
- Anticiper, reconnaître, formaliser et gérer les risques
- Analyser et tirer les enseignements pour l'avenir

Pour qui : Chef de projet, chef de service, coordinateur de projets

Prérequis : Connaissance de la gestion de projet

Durée : 2 jours (14 heures)

Formateur : Consultant Expert en Management de projet

Méthode et Moyens : Dans une pédagogie active le formateur alterne, pour chaque thème, présentation du concept, mise en situation et analyse des retours d'expérience des participants. Méthode participative et active favorisant les échanges entre participants.

Remis : support de cours

Evaluation des compétences :

- Mises en situation et cas pratiques réalisés au cours de la formation
- Bilan des acquis avec le formateur

Définir un risque

L'inattendu : menace ou opportunité
Les différents facteurs de risques

Gestion des risques

La chaîne des événements, causes et conséquences

Mesurer un risque

Mise en place d'une stratégie d'entreprise sur le management des risques

Mise en place d'un processus de gestion du risque adapté à un projet :

- Affectation des rôles et responsabilités de la gestion du risque
- Partage des risques avec l'équipe
- Diagnostic de l'existant

L'identification des risques

Les méthodes d'analyse par phase, fonctionnalité, cause, origine.

Les check-lists de risques par type de projet.

L'organigramme des risques pour organiser et hiérarchiser les risques.

Analyse du risque : l'analyse qualitative et quantitative

Estimation du coût d'un risque

Le traitement du risque

Attitudes à adopter face aux risques

Mesurer le seuil d'acceptabilité

Mesurer l'impact sur le projet et sur l'entreprise

Présenter des scénarios de réduction du risque

"Gérer c'est prévoir" : anticiper sur les coûts et délais

Élaborer une base de données « risques »

Analyse des retours d'expérience

Mise en place d'indicateurs clés

Elaboration de scénarios innovants de secours

La surveillance des risques

La détection de l'apparition des risques.

La mise en œuvre des plans palliatifs et des plans de secours.

Management des risques et de projet

Implanter le management des risques projet dans le management d'équipe

Négocier et partager les risques avec l'équipe.

DÉCUPLEZ VOS CHANCES
DE RÉUSSIR, DITES OUI
À LA FORMATION !